

# MUSIOM

huis voor hedendaagse kunst

## Stichting Musiom

te Amersfoort

### Jaarrekening 2020

- Jaarverslag
- Financiële verantwoording

Goedgekeurd en vastgesteld door het bestuur op  
19 mei 2021.

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>Pagina</b>
<b>Algemeen</b>	
Algemene gegevens	3
Verslag van het bestuur	4
<b>Jaarcijfers</b>	
Balans per 31 december 2020	8
Staat van baten en lasten 2020	9
Kasstroomoverzicht	10
Algemene toelichting	11
Toelichting op de balans	13
Toelichting op de staat van baten en lasten	16
<b>Bijlagen</b>	
Overzicht investeringen materiële vaste activa	19
Nevenfuncties bestuur	20

## **Algemeen**

### *Oprichting*

De stichting is bij notariële akte op 31 mei 2018 opgericht. De Stichting is onder nummer 71777490 ingeschreven bij de Kamer van Koophandel.

### *Doelstelling (artikel 2 van de statuten)*

1. De Stichting heeft ten doel: het inventariseren, het conserveren, het catalogiseren, het archiveren, het beheren en voor geïnteresseerden toegankelijk maken van kunst- en cultuuruitingen van een specifieke generatie kunstenaars, in principe geboren tussen negentienhonderd vijftig en negentienhonderd zestig, alsmede het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
2. De Stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
  - a. het organiseren van permanente dan wel ad-hoc tentoonstellingen;
  - b. het werven van donateurs;
  - c. het publiceren van documenten;
  - d. het onderhouden van een website;
  - e. andere middelen die bevorderlijk kunnen zijn voor het bereiken van het doel van de Stichting.
3. De Stichting beoogt uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut als bedoeld in artikel 5b van de Algemene Wet inzake Rijksbelastingen danwel een daarvoor in de plaats komen wettelijke regeling, te verwerven, alsmede de status van culturele algemeen nut beogende instelling.
4. De Stichting beoogt niet het maken van winst. Het is de Stichting wel toegestaan commerciële activiteiten te verrichten, mits deze activiteiten worden verricht ter bevordering van het doel van de

### *Culturele ANBI*

Stichting Musiom is door de Belastingdienst per 31 mei 2018 aangemerkt als een Culturele Algemeen Nut Beogende Instelling.

### *Bestuur*

Het bestuur van de stichting bestaat uit de volgende personen:

De heer H.A.D. Boertjens, voorzitter  
De heer M.S. Bor, penningmeester  
De heer B.W.L.H. Prickarts, public relations

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op een niet-bovenmatig vacatiegeld en vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten. In de bijlage is een overzicht opgenomen van de nevenfuncties van het bestuur.

## **Verslag van het bestuur**

Het bestuur had zichzelf voor het jaar 2020 een aantal doelen gesteld. De corona-pandemie gooide voor de gehele culturele sector en een groot deel van de economie roet in het eten. Het spreekt voor zich dat we hierdoor onze oorspronkelijke doelen niet hebben gehaald.

Hieronder een beknopte evaluatie van de realisatie van deze doelen.

### ***Naamsbekendheid***

Sinds januari 2020 kan Musiom de Museumkaart accepteren. Daar is door de organisatie van de Museumkaart ook ruchtbaarheid aan gegeven. Dit heeft begin 2020 geleid tot een sterke toename van het aantal bezoekers. Helaas was dat van korte duur vanwege de corona-maatregelen. Op basis van de opgedane ervaringen kunnen we wel concluderen dat het bezoekerspotentieel van Musiom rond de 7.000 op jaarbasis ligt. Met verruiming van de openingstijden mogelijk richting de 10.000. Dit is hoger dan de aanvankelijke inschatting van 5.000 bezoekers per jaar.

### ***Bezoekers***

In 2020 registreerden wij 2.628 bezoekers. In 2019 hadden we 1.300 bezoekers. Dus ondanks de coronamaatregelen hebben wij een verdubbeling van het aantal bezoekers weten te realiseren. Desondanks bleven wij ver achter bij de doelstelling van 5.000 bezoekers.

Vanwege de pandemie zijn we 33 weken open, 14 gedwongen gesloten en 5 gepland gesloten geweest. In totaal zijn we 9 weken open geweest zonder restricties die voortkwamen uit de pandemie.

### ***Huisvesting***

In juni 2020 was de laatste verbouwing voor de galerie achter de rug en waren de voormalige badkamer – nu omgedoopt tot spiegelkamer- en de voormalige slaapkamer – nu verkoopvoorraad – open voor het publiek. Hiermee heeft het museum zijn definitieve vorm gekregen. Er staan geen verbouwingen of andere ingrijpende wijzigingen meer in de planning.

### ***Het organiseren van drie thema-exposities***

Vanwege corona hebben wij het aantal thema-exposities teruggebracht tot twee. De expositie "Menselijk al te menselijk" trok gedurende 21 weken 1658 bezoekers. De expositie "What about red" trok gedurende 12 weken 970 bezoekers.

De reacties van bezoekers op beide exposities waren zeer positief. De tijd die mensen doorgegaan in het museum besteedden was boven verwachting; anderhalf uur was geen uitzondering. Wij hebben bevestigd gekregen dat wij een volwaardige museumbeleving kunnen bieden en zelfs de meest doorgewinterde museumbezoeker positief kunnen verrassen. Een mooie basis voor de toekomst.

### ***Marketing (online en offline)***

De meest effectieve marketing bleek de aandacht die wij kregen op de website en in de nieuwsbrieven van de organisatie van de Museumkaart. Een vermelding in de culturele bijlage van de Volkskrant bracht ook opmerkelijk veel bezoekers naar Musiom. Daarnaast blijft de KunstKrant voor ons een betaalbare en effectieve manier om onze doelgroep te bereiken.

Online genereren wij de meeste aandacht via Google Grants, een gratis faciliteit van Google Ads voor goede doelen. Inmiddels komt circa 75% van de bezoekers op onze website via deze dienst. Door corona is het bezoekersaantal op de website ook flink afgenomen.

Onze activiteit op social media was ook flink minder dan voorheen, simpelweg omdat wij minder te vertellen hadden. Wij hebben geen project opgestart om virtuele rondleidingen te kunnen doen, zoals veel andere musea dat wel gedaan hadden. De resultaten van dergelijke initiatieven waren niet voldoende bemoedigend dat wij hiervoor hebben gekozen.

### ***Educatie en publicaties***

De belangrijkste vorm van educatie blijft de persoonlijke toelichting die onze vrijwilligers geven aan de bezoekers. Dit nodigt uit tot interactie en is een mooie manier om kennis te delen. Daarnaast worden de gratis boekjes over de thema-exposities enorm gewaardeerd door de bezoekers

Het interactieve beeldscherm in het museumcafé is minder ingezet om kennis te delen, omdat dit het handhaven van de anderhalve meter onderlinge afstand tussen bezoekers bemoeilijkte.

### ***Collectie***

Het aantal deelnemende kunstenaars is in 2019 uitgebreid van 22 naar 25. Daarmee komen wij ongeveer aan onze limiet. Wij hebben daarom besloten de werving stop te zetten en alleen als er zich een gelegenheid voordoet die voor Musiom van grote waarde is zullen wij nog nieuwe deelnemers toelaten.

De museumcollectie is gegroeid van ca. 125 naar ca. 140 werken.

### ***Stichting en organisatie***

Het stichtingsbestuur kent al geruime tijd twee vacatures. Het is ondanks diverse inspanningen in 2020 niet gelukt het bestuur uit te breiden. (inmiddels is er in 2021 een extra bestuurslid gevonden)

Er zijn enkele wijzigingen gekomen in de vrijwilligersorganisatie. Er zijn enkele vrijwilligers vertrokken en ook wat mensen bij gekomen. Er is een nieuwe vrijwilligerscoördinator aangewezen. Voor 2021 is het wenselijk om de organisatie uit te breiden, zodat wij door het gehele gebouw voldoende bezetting kunnen organiseren. Er wordt geworven via diverse kanalen. (in de eerste helft van 2021, tijdens de lockdown, is het aantal vrijwilligers gegroeid tot het gewenste niveau)

Op het gebied van veiligheid is eind 2020 is de BHV-organisatie getraind binnen de faciliteiten van ons museum, hetgeen zeer waardevol bleek. Ook is er aandacht voor het veiligstellen van de aanwezige kunst bij calamiteiten. De BHV-organisatie bestaat momenteel uit vier personen, waarmee het goed lukt om iedere dag dat wij open zijn minimaal 1 BHV-er aanwezig te hebben. Vaak zijn het er meer.

### ***Vooruitzichten 2021 en verder***

Corona beheerst ook in 2021 de wereld. Musea zijn nog meer weken gedwongen dicht dan i.n 2021. We zullen maar één grote expositie tonen. In december 2021 start een expositie die doorloopt tot en met begin april 2022. Daarna hopen we onze cadans van drie exposities per jaar weer op te pakken

De eerste ervaringen met de Museumkaart lieten een sterke groei zien in het aantal bezoekers. De verwachtingen voor 2022 zijn dan ook hoog gespannen.

Omdat er sprake is geweest van een lange periode van achterblijvende inkomsten zal er extra worden ingezet op het verkopen van kunst. Zo willen wij de verliezen enigszins goedmaken en een financieel gezonde basis leggen voor de toekomst. Hiertoe zullen wij in de komende periode extra investeringen doen om de naamsbekendheid van vooral de museumgalerie te vergroten.

Het bestuur stelt zich tot doel om de beleidsdocumenten van de stichting in 2022 te actualiseren op basis van de ervaringen uit 2019 tot en met 2021.

Bestuur Stichting Musiom, mei 2021



# Financiële verantwoording



## Balans per 31 december 2020

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Inventaris	<u>139.660</u>	139.660	<u>154.828</u>	154.828
<b>Vlottende activa</b>				
Belastingen	6.129		2.953	
Overlopende activa	<u>4.033</u>	10.162	<u>2.424</u>	5.377
<b>Liquide middelen</b>		43.387		74.159
<i>Totaal</i>		<u><u>193.209</u></u>		<u><u>234.364</u></u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>		15.191		16.711
<b>Langlopende schulden</b>		143.770		175.205
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	115		1.256	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		124	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>34.133</u>	34.248	<u>41.068</u>	42.448
<i>Totaal</i>		<u><u>193.209</u></u>		<u><u>234.364</u></u>



## Staat van baten en lasten 2020

	2020		2019	
	€	€	€	€
<b>BATEN</b>				
Publieksinkomsten	15.218		4.657	
Indirecte opbrengsten	8.856		10.944	
Totaal opbrengsten		24.074		15.601
Subsidies/overheidsbijdragen	-		-	
Bijdragen uit private middelen	100.700		100.300	
Overige opbrengsten	-		950	
Totaal subsidies / bijdragen		100.700		101.250
<i>Totaal baten</i>		<u>124.774</u>		<u>116.851</u>
<b>LASTEN</b>				
Personeelskosten	10.801		21.005	
Afschrijvingen	20.242		19.496	
Huisvestingskosten	39.472		42.405	
Publieksfunctie	28.623		22.876	
Collectie	10.040		12.620	
Kantoorkosten	10.142		10.438	
<i>Totaal lasten</i>		<u>119.320</u>		<u>128.840</u>
Saldo rentebaten en -lasten		<u>-6.974</u>		<u>-7.954</u>
<b>Saldo baten en lasten</b>		<u><b>-1.520</b></u>		<u><b>-19.943</b></u>

Het negatieve saldo over 2020 is in mindering gebracht op het vermogen van de stichting.

## Kasstroomoverzicht 2020

	2020
	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	
Saldo baten en lasten	-1.520
<i>Aanpassing voor:</i>	
Afschrijvingen materiële vaste activa	20.242
	20.242
<i>Verandering in werkkapitaal</i>	
Vorderingen	-4.785
Kortlopende schulden	-8.200
	-12.985
<b>Totale kasstroom uit operationele activiteiten</b>	5.737
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	
Investerings materiële vaste activa	-5.074
Desinvesteringen materiële vaste activa	-
	-5.074
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	
Opgenomen leningen	-
Aflossingen	-31.435
	-31.435
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	-30.772
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>	
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:	
Stand per begin boekjaar	74.159
Mutatie geldmiddelen	-30.772
Stand per eind boekjaar	43.387

## **Algemene toelichting**

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 (RJK C1 Kleine organisaties-zonder- winststreven).

### **Boekjaar**

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

### **Personeelsleden**

Gedurende het boekjaar was er één medewerker in dienst (2019 = 1).

### **Valuta**

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### Schattingen

Bij het opstellen van de jaarcijfers dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

## **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, plus eventueel bijkomende kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

#### Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen leningen met een looptijd langer dan één jaar. Het gedeelte van de lening dat wordt afgelost in het aankomende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

#### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

#### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

#### Algemeen

Verantwoording van baten en lasten in de Staat van Baten en Lasten vindt in beginsel plaats op het tijdstip waarop zij betrekking hebben. Het exploitatiesaldo wordt bepaald als het verschil tussen de baten, toe te rekenen aan de desbetreffende periode, en lasten, op grond van historische kostprijzen, tenzij anders is vermeld. Verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

#### Baten

De inkomsten uit exploitatie betreffen de entreegelden en overige inkomsten onder aftrek van over de inkomsten geheven belastingen.

#### Lasten

De kosten zijn toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben ongeacht of zij tot uitgaven in dat verslagjaar hebben geleid.

### **Grondslagen van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten.

## Toelichting op de balans per 31 december 2020

### ACTIVA

#### Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Inventaris</u>	
	€	
<u>Stand per 31 december 2019</u>		
Aanschaffingswaarde	178.681	
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	<u>23.853</u>	
Boekwaarde per 31 december 2019	<u><u>154.828</u></u>	
 <u>Mutaties</u>		
Investerings	5.074	
Afschrijvingen	20.242	
Desinvesteringen	-	
Saldo mutaties	<u><u>-15.168</u></u>	
 <u>Stand per 31 december 2020</u>		
Aanschaffingswaarde	183.755	
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	<u>44.095</u>	
Boekwaarde per 31 december 2020	<u><u>139.660</u></u>	
 Afschrijvingspercentages	<u><u>10 - 20</u></u>	
	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b><u>Vlottende activa</u></b>		
<u>Vorderingen</u>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.129	2.953
Overlopende activa	<u>4.033</u>	<u>2.424</u>
	<u><u>10.162</u></u>	<u><u>5.377</u></u>
 <i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Omzetbelasting	<u><u>6.129</u></u>	<u><u>2.953</u></u>

Stichting Musiom

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde kosten	2.446	2.424
Te ontvangen bedragen Museumjaarkaart (december)	581	-
Te ontvangen tegemoetkoming loonkosten (NOW-1)	1.006	-
Borg	-	200
	<u>4.033</u>	<u>2.624</u>

Liquide middelen

Rabobank	<u>43.387</u>	<u>74.159</u>
----------	---------------	---------------

**PASSIVA**

Eigen vermogen

*Kapitaal*

Stand begin boekjaar	16.711	36.654
Saldo baten en lasten huidig boekjaar	-1.520	-19.943
Stand einde boekjaar	<u>15.191</u>	<u>16.711</u>

Langlopende schulden

Lening - deel 1	126.992	142.355
Lening - deel 2	48.213	64.285
	<u>175.205</u>	<u>206.640</u>
Aflossingsverplichtingen	31.435	31.435
	<u>143.770</u>	<u>175.205</u>

Dit betreft een door Herold B. Holding B.V. verstrekte financiering. De lening is opgesplitst in twee delen. Deel 1 ziet op de financiering van de aanschaf van de inventaris. Dit deel kent een looptijd van 10 jaar. Deel 2 ziet op de financiering van de exploitatie over het eerste boekjaar. Dit deel kent een looptijd van 5 jaar. Het rentepercentage over de gehele hoofdsom bedraagt 3. Herold B. Holding B.V. heeft uit hoofde van deze financiering het eerste pandrecht op de inventaris.

Kortlopende schulden

Crediteuren	115	1.256
Belastingen	-	124
Overige schulden en overlopende passiva	34.133	38.252
	<u>34.248</u>	<u>39.632</u>

*Belastingen*

Loonheffing	<u>-</u>	<u>124</u>
-------------	----------	------------

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Aflossingsverplichtingen	31.435	31.435
Reservering vakantiegeld	-	840
Energiekosten	-	6.293
Huisvestingskosten	198	-
Administratie- en accountantskosten	2.500	2.500
	<u>34.133</u>	<u>41.068</u>

### **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

De stichting is met ingang van 1 oktober 2018 een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van de onroerende zaak gelegen aan de Stadsring 137 te Amersfoort. De huurperiode bedraagt 1 jaar en wordt vervolgens voortgezet voor een aaneensluitende periode van 1 jaar.

De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 27.000.

## Toelichting op de Staat van baten en lasten

	2020	2019
	€	€
<u>Publieksinkomsten</u>		
Entreegelden	2.877	4.657
Museumjaarkaart	12.341	-
	<u>15.218</u>	<u>4.657</u>
<u>Indirecte opbrengsten</u>		
Verkoop boeken	64	526
Verkoop lijsten	455	-
Museumcafé	552	408
Zakelijke bijeenkomsten	-	1.261
Commissies	7.785	8.749
	<u>8.856</u>	<u>10.944</u>
<u>Bijdragen uit private middelen</u>		
Sponsoring	500	-
Giften	100.200	100.300
	<u>100.700</u>	<u>100.300</u>
De stichting ontvangt vanaf het boekjaar 2018 tot en met 2022 jaarlijks een bedrag van € 100.000 van een particulier. Met deze gift worden de investeringen en exploitatietekorten gefinancierd.		
<u>Overige opbrengsten</u>		
Schade-uitkering	-	950
<u>Personeelskosten</u>		
Lonen en salarissen	14.621	19.444
Sociale premies	1.212	1.561
	<u>15.833</u>	<u>21.005</u>
Tegemoetkoming uit hoofde van de NOW-regeling	5.032	-
	<u>10.801</u>	<u>21.005</u>
<u>Afschrijvingen materiële vaste activa</u>		
Inventaris	20.242	19.496



Stichting Musiom

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Huisvestingskosten</u>		
Huur	27.000	27.000
Verzekeringen	161	-
Energie (gas, water en licht)	6.251	6.293
Onderhoud	1.135	637
Bewaking en beveiliging	517	1.799
Kleine aanschaffingen	1.272	3.652
Schoonmaak	3.136	3.024
	<u>39.472</u>	<u>42.405</u>
 <u>Publieksfunctie</u>		
Beheer website	5.029	5.984
Tentoonstellingen en evenementen	6.785	6.501
Marketing	2.121	495
Advertenties (opmaak/plaatsing)	13.398	8.829
Vrijwilligers	1.290	1.067
	<u>28.623</u>	<u>22.876</u>
 <u>Collectiekosten</u>		
Verzekeringen	3.526	3.199
Opslag en transport	-	1.391
Registratie	450	900
Informatie/educatie	5.714	5.560
Overige collectiekosten	350	1.570
	<u>10.040</u>	<u>12.620</u>
 <u>Kantoorkosten</u>		
Oprichtingskosten/juridische kosten	-	469
Advieskosten	-	1.126
Verzekeringen	268	164
Software/licenties	367	79
Kantoorartikelen	598	417
Administratiekosten	5.847	5.780
Kantinekosten	995	1.200
Algemene kosten	2.067	1.203
	<u>10.142</u>	<u>10.438</u>
 <u>Financiële baten en lasten</u>		
 <i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Rente lening	6.199	7.212
Bankkosten	775	742
	<u>6.974</u>	<u>7.954</u>



# Bijlagen





## **Bijlage**

### **Nevenfuncties bestuur**

De heer H.A.D. Boertjens, voorzitter

*DGA, Herold B. Holding B.V.*

De heer M.S. Bor, penningmeester

*Partner-vermogensmanager bij ANDERSconsult B.V.*

*Docent, Hogeschool van Arnhem en Nijmegen*

*Bestuurslid bij Stichting Equilibrio*

De heer B.W.L.H. Prickarts, public relations

*Zelfstandig ondernemer, BDLP*

*Bestuurslid bij Stichting Saab Historic Rally Team*

*Bestuurslid bij Stichting Blues & Roots Amersfoort*